



REUNION ANNUELLE 2001 CIRAD-FLHOR

DU 3 AU 6 SEPTEMBRE 2001
AMPHITHEATRE D'AGROPOLIS

PROGRAMMES RESUMES LISTE DES PARTICIPANTS

ARBORICULTURE FRUITIERE

*Cirad-Flhor
TA 50/PS 4
Boulevard de la Lironde
34398 Montpellier Cedex 5
France
Tél. : (33) 4 67 61 58 61
Fax : (33) 4 67 61 58 71*



Objectif : développement des cultures fruitières comme stratégies de diversification : comment évaluer et accompagner les processus ?

C. Didier et T. Goguey

Cirad-Flhor - TA 50/PS4, bld de la Lironde - 34398 Montpellier cedex 5

INTRODUCTION

Diversification est souvent opposée à spécialisation, mais toutes deux sont parfois analysées comme des étapes dans un processus de développement d'une entreprise.

La diversification dépasse le simple élargissement du champ d'activité. Elle impose l'utilisation d'un nouvel ensemble de savoir-faire requis par l'univers concurrentiel dans lequel l'entreprise pénètre.

La diversification peut correspondre à la stratégie d'une entreprise : varier ou élargir la gamme de ses produits, de ses clients, lui permet de se développer ou se protéger des aléas de son activité principale.

Dans le secteur agricole, la diversification permet de sécuriser les revenus des producteurs du sud, dans un contexte de marchés internationaux très aléatoires. Ainsi, la production des fruits se développe dans de nombreuses régions africaines en substitution ou en complément à des cultures de rente traditionnelles comme le coton, le café-cacao ou l'arachide. Dans les DOM elle constitue une alternative intéressante aux cultures de la canne à sucre et/ou de la banane. Par ailleurs, elle correspond à la diversification alimentaire des consommateurs, dans laquelle les fruits et légumes occupent une bonne place.

L'objectif de la journée est, à partir d'études de cas, de lancer une réflexion méthodologique sur les processus de diversification pour positionner les productions fruitières dans les stratégies plus globales de l'exploitation agricole. L'échelle considérée est prioritairement l'exploitation agricole, dans le cadre d'une diversification à l'échelle régionale.

La réflexion pourra également s'inscrire dans un cadre plus large incluant d'autres spéculations agricoles, comme les productions maraîchères et horticoles.

DISCUTER D'UNE METHODE D'APPROCHE

L'approche d'une problématique de diversification agricole requiert de la méthode afin de prendre en compte l'ensemble des composantes :

- 1) Analyser la situation actuelle des producteurs et de leur marché :
 - Aspects socio-économiques : objectifs d'alimentation et de revenus, contraintes socio-économiques
 - Forces et faiblesses du système d'exploitation
 - Débouchés commerciaux (contexte et concurrence commerciale, risques, prospective)
 - Impacts environnementaux

- Rôle des politiques agricoles
- Poids social de certaines filières
- Fragilité de certaines filières
- Contraintes agronomiques spécifiques
- Opportunités et menaces pour l'avenir

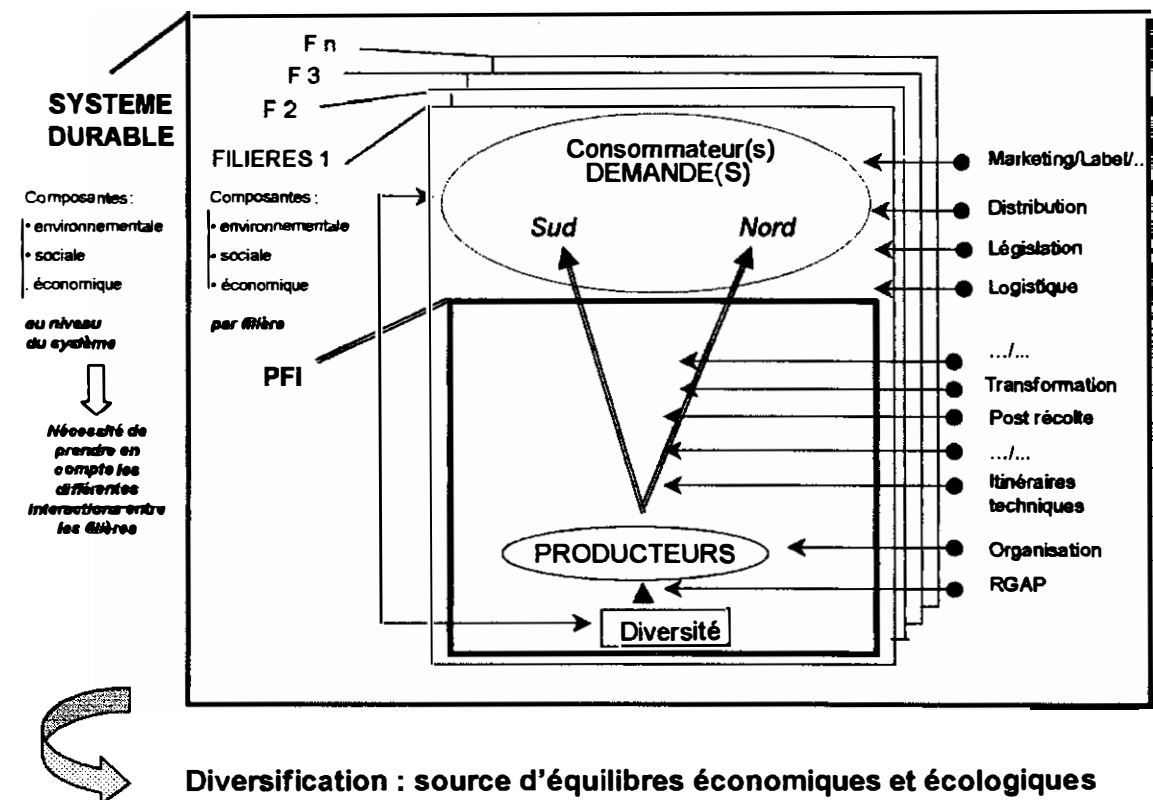
2) Faire des recommandations étayées sur les voies de développement les plus appropriées.

3) Mettre en œuvre les recommandations.

Il apparaît que l'implication du chercheur dans la démarche de diversification ne peut être que pluridisciplinaire. Ceci implique une approche globale qui résulte du fait que les acteurs agissent dans un milieu physique, biologique, économique et social.

Le schéma ci-après permet d'inscrire les principales composantes des processus de diversification dans un cadre cohérent

L'objectif est bien de trouver des méthodes pour bien programmer, plutôt que de rendre légitime des actions en cours.



En effet, il apparaît nécessaire pour le programme Arboriculture Fruitière, multifilière par excellence, de prendre en compte le processus de diversification afin d'inscrire ses activités de recherche et de développement dans un système cohérent. Inscrire la totalité des actions du programme dans un processus de diversification piloté par l'aval de la filière, permet une programmation cohérente des travaux de R&D et l'établissement de choix stratégiques réfléchis.